



PROGRAMME ELEMENTOR

ACCOMPAGNEMENT D'EXCELLENCE POUR LES ÉDUCATEURS JUIFS



INTRODUCTION

Dans un monde en perpétuelle mutation, savoir prendre les bonnes décisions, rapidement et avec discernement, est devenu un enjeu capital. Face à une problématique urgente, pour ajuster une stratégie ou simplement obtenir un éclairage pertinent sur une situation complexe, bénéficier d'un accompagnement ciblé, immédiat et de qualité peut faire toute la différence.



UNE NECESSITÉ

Si cette approche est devenue une évidence dans le monde de l'entreprise, elle reste encore trop rare dans les associations et les établissements scolaires. Et pourtant, les besoins sont criants. On constate d'ailleurs trop souvent encore des carences majeures



LESQUELLES SONT

Un déficit de
leadership

Un isolement professionnel,
avec trop peu d'échanges entre
éducateurs de structures
différentes



Une connaissance approximative
de la réalité du monde juif

De profondes lacunes dans la
connaissance des théories
éducatives, pourtant
indispensables pour structurer la
pensée, hiérarchiser les priorités
et modéliser les comportements.

LESQUELLES SONT

Une difficulté à gérer efficacement les situations de crise.

Une formation continue souvent trop théorique, déconnectée de la pratique et dépourvue d'exercices concrets.



Une absence quasi totale de réflexion sur les causes profondes des problématiques rencontrées. On cherche à éteindre l'incendie sans s'interroger sur l'origine des flammes.

Un manque de réseau et de référents pédagogiques : l'éducateur est trop souvent seul face à ses défis.

LESQUELLES SONT

Une faible présence
des éducateurs dans
l'espace médiatique.



L'absence d'une ambition affirmée
d'évoluer vers l'excellence
pédagogique.

UNE REGARD EXTÉRIEUR PROFESSIONNEL



Dans la majorité des cas, le mentor désigné est le directeur d'établissement ou de mouvement de jeunesse, mais il manque un regard professionnel extérieur, capable de fournir un feedback objectif, structurant et porteur de transformation.



Accaparé par l'urgence du quotidien, on oublie trop souvent de prendre de la hauteur. Pourtant, pour garantir sa pérennité et faire grandir ses projets de manière significative, toute structure éducative juive se doit de professionnaliser ses meilleurs éléments. Les transformer en facteurs d'impact, en acteurs du changement, formés, outillés, connectés et visionnaires.

UNE AMBITION AFFIRMÉE

C'est précisément
l'ambition du programme
Elementor que j'ai créé, et
dont le lancement est
prévu pour l'année scolaire
2025-2026.



POUR QUI ?

Elementor s'adresse aux éducateurs engagés sur le terrain – en France, en Suisse ou en Israël – qui sont l'âme et l'avenir de leur établissement ou mouvement. Le programme invite chaque structure à investir dans un ou deux de ses éducateurs·trices phares, pour les accompagner dans une montée en compétences ambitieuse et transformatrice, sur une année scolaire.



PAR QUI ?



Ce programme novateur mêle mentorat personnalisé, coaching express, conférences d'experts et mises en situation concrètes. Il est né de l'expérience de terrain et de la réflexion de Bernard Acher Zanzouri, expert reconnu en éducation informelle.



Fondateur de ADO – L'Excellence pédagogique, conseiller auprès de la Fondation Yaël, expert de la Commission Culture Juive de la Fondation pour la Mémoire de la Shoah, ancien directeur de Tikvatenou et accompagnateur pédagogique de dix structures éducatives en France, en Suisse et en Israël, Bernard Acher Zanzouri sera votre référent principal. Il s'appuiera sur une équipe solide et sur l'intervention d'experts invités issus de divers horizons, pour vous offrir un encadrement d'exception.





QUAND ?

La première session du programme Elementor se déroulera d'octobre 2025 à juin 2026, sur une durée de neuf mois.



CE QUE COMPREND L'ACCOMPAGNEMENT

Un suivi sur-mesure pour affiner vos pratiques éducatives, ajuster vos stratégies et progresser en profondeur.
Un espace privilégié d'écoute, de réflexion et de mise en action.



60

min chacune

**Deux séances de
mentorat
individuel par
mois**

CE QUE COMPREND L'ACCOMPAGNEMENT

Une ligne directe avec votre mentor pour répondre rapidement aux urgences et prendre les bonnes décisions en temps réel.



15 à 20
min

**Un conseil
express par
mois**

CE QUE COMPREND L'ACCOMPAGNEMENT

Chaque mois, une conférence d'expert suivie d'un temps d'échange vous permettra d'élargir vos perspectives, de vous connecter à des acteurs-clés du monde éducatif et d'enrichir votre pratique.



90
min

Un
élargissement
de votre réseau
professionnel

CE QUE COMPREND L'ACCOMPAGNEMENT

Une fois par mois, une séance collective autour d'exercices pratiques à affronter en binômes, inspirés de cas réels du terrain éducatif juif. Ces sessions audiovisuelles, dynamiques et immersives, seront animées par des mentors expérimentés.



90
min

Des mises en
situation
concrètes

CE QUE COMPREND L'ACCOMPAGNEMENT



Une banque de vidéos pédagogiques

Un accès illimité, tout au long de l'année, à des contenus thématiques courts et puissants : des outils directement actionnables pour faire évoluer vos méthodes.



Une “banque de likes”

Un jeu d'interactions conçu par l'équipe Elementor pour booster votre impact et votre visibilité sur les réseaux sociaux. Vous pourrez également publier vos initiatives sur les pages officielles du programme (Facebook, Instagram, TikTok)..

CE QUE COMPREND L'ACCOMPAGNEMENT



Une reconnaissance officielle de votre engagement

Un certificat, délivré en fin de parcours et validé par nos partenaires, valorisera vos acquis et témoignera de votre implication dans cette formation d'excellence.



Une participation active à l'émission "Et les mentors", diffusée sur Studio Qualita

Cette émission bimensuelle, à partir de septembre 2025, vous offrira une tribune pour faire connaître votre engagement, partager votre vision, inspirer d'autres éducateurs et renforcer le rayonnement de votre institution.

MENTORS

Bernard Acher Zanzouri

Créateur du projet et mentor principal



Rav Mikhaël Benadmon

Grand Rabbin de Genève



Rav Elie Kling

directeur du programme hemdat hadarom



Ariel Kandel

directeur général Qualita



Eliezer Shargorodsky

historien, éducateur spécialisé
dans l'identité juive



MENTORS

Nathalie Garson

business stratégiste et mentor



Bernard Abouaf

directeur de radio shalom



Ilanit Korchia

directrice du département international à La
Havaya Israëlite



Sam Kadosh

directeur du centre national des étudiants
francophones



Yonathan Gottfarstein

directeur de l'école beth Aaron à Paris



TARIF ANNUEL

2800 €

(plus tva en Israël)

Payables en 10 mensualités. L'inscription peut être individuelle ou parrainée par l'établissement employeur.

Tout le programme se fait par Zoom pour pouvoir toucher des éducateurs dispersés géographiquement.



Elementor

RECOMMENDATIONS



Monsieur Bernard Zanzouri dispense, d'une part, des formations à nos enseignants de codech depuis deux ans, à raison d'une heure par mois, dans le cadre de séances réalisées à distance, et d'autre part, à l'équipe de direction, dans des rencontres communes avec des dirigeants d'autres établissements.

À l'écoute de chaque participant, il a su instaurer un climat de confiance qui permet à chacun de s'interroger sur sa pratique professionnelle et d'avoir des échanges enrichissants, à la fois avec M. Zanzouri mais également avec les autres participants.

En s'appuyant sur des exemples concrets amenés par chacun, Monsieur Zanzouri partage son expérience et son sens pointu de la pédagogie. Cela permet aux participants de penser de nouvelles approches pédagogiques et de progresser dans l'accompagnement des élèves, quel que soit leur niveau de connaissance ou de pratique.

Monsieur Zanzouri est également intervenu, à distance, directement auprès de nos élèves au cours d'une séance très réussie où il a su faire réfléchir et participer nos élèves. Alors que nous n'avions pensé initialement qu'à une séance, nous souhaitons désormais pérenniser ces échanges directs à travers des rendez-vous réguliers pour la prochaine année scolaire. Enfin, indépendamment des formations proprement dites, Monsieur Zanzouri se montre très disponible lorsque nous le sollicitons. Nous sommes donc très satisfaits de notre collaboration, l'ensemble de ces interventions étant d'une grande utilité pour l'ensemble de notre établissement.



Rav Yaacov Monsenego

Directeur de l'école Ohr Thora à Toulouse

En découvrant le projet de mentorat de Bernard ZANZOURI j'avoue avoir réagi avec un égoïsme que je combat farouchement habituellement...

Car je me suis immédiatement dit: « je veux en être... Je veux -moi- profiter de l'expérience de Bernard... non pas lui confier l'un(e) des membres du personnel mais bien y participer moi-même »... Pourquoi?

Je ne connais pas le CV de Bernard ZANZOURI mais j'ai la chance de le côtoyer à travers sa fonction de conseiller pédagogique avec lequel j'échange tous les mois et le plaisir d'avoir partagé un congrès (et ses moments informels) avec lui.

Son indéniable expertise n'a d'égales que ses exceptionnelles sensibilité, finesse d'analyse, écoute bienveillante et générosité. Le tout avec un relationnel aussi sympathique que pertinent, constructif et enrichissant.

Merci Cher Bernard pour ce projet extrêmement prometteur et si nécessaire pour les générations à venir, et... Je veux en être. Je désire ardemment que notre groupe scolaire (1er du Sud de la France B'H) puisse en bénéficier en vous confiant ses éducateurs.



David ZENOU

**Groupe Scolaire Gan Ami Marseille
Du Jardin d'Enfants à la Terminale.
Sous contrat d'association avec l'État.**

Il y a des personnalités qui ne laissent pas indifférent.
Des hommes et des femmes qui savent trouver en vous le
potentiel, la flamme.

Et une fois celle-ci identifiée, ils vous accompagnent pour un
bout de chemin...

Comment ? Par l'écoute, la douceur, la bienveillance... mais
aussi par l'expertise et l'énergie.

Bernard Zanzouri fait partie de ces êtres rares :
Un éducateur qui a su s'adapter au monde d'aujourd'hui, à sa
jeunesse, aux nouvelles problématiques qui ont chamboulé
l'école, les familles et toutes nos certitudes.

Une intelligence aiguisée, qui vous aide à comprendre les
enjeux du monde éducatif juif de demain.

Il est devenu ce mentor, ce coach qui vous guide, qui nivelle
par le haut, vous rassure aussi, et, in fine, fait ressortir le
meilleur de vous-même.



Elodie Marciano

Fondatrice et C-E-O de
l'association Choisir l'école juive

J'ai eu la chance de croiser le chemin de Bernard Zanzouri, et je peux dire sans hésiter qu'il a été l'un des piliers les plus précieux dans le développement de l'école Beth Aaron, que je dirige. Il a toujours su faire avancer notre projet avec intelligence, bienveillance et une liberté de pensée qui force le respect. Son regard juste, sa finesse d'analyse et sa capacité à penser autrement sont des atouts rares. Offrir à un jeune éducateur ou une jeune éducatrice la chance de se former auprès de Bernard, c'est lui donner des outils solides et une vraie inspiration pour accompagner les jeunes avec professionnalisme et cœur. Je le recommande très chaleureusement.



Yonathan Gottfarstein

Directeur de l'école Beth Aaron

Bernard Zanzouri est un pédagogue et un conseiller précieux pour quiconque a la chance de croiser sa route.

Il accompagne notre équipe depuis plusieurs années avec intelligence, écoute et sensibilité.

Bernard écoute avec son cœur les problématiques éducatives que nous lui exposons, ce qui rend ses interventions inspirantes et adaptées à nos besoins. Il a ce talent rare de rendre les choses simples et illustre ses idées avec des anecdotes vécues ou une pointe d'humour toujours bienvenue !

Son regard professionnel, profondément humain et ancré dans les valeurs fortes de la Thora, nous aide à grandir dans notre posture éducative.

Sa parole résonne, questionne, inspire !
C'est une grande chance d'être formé par Bernard Zanzouri



Carine Cohen

directrice du Gan Shlomo à Lausanne

Cher Bernard,

Permits-moi, dans un premier temps, de t'adresser mes félicitations pour la qualité et l'ambition du Programme Elementor, que tu as conçu et que tu t'apprêtes à lancer.

Dans un contexte où les défis éducatifs, culturels et identitaires sont plus pressants que jamais pour les structures juives – qu'il s'agisse d'écoles, de mouvements de jeunesse ou d'associations étudiantes –, Elementor se présente comme une réponse à la fois innovante, professionnelle et indispensable.

Le projet se distingue par la rigueur de sa conception et la pertinence de son approche : mentorat individuel, coaching express, conférences d'experts, mises en situation concrètes, ressources pédagogiques immédiatement actionnables... Autant d'outils conçus pour permettre aux éducateurs de terrain de renforcer leurs compétences, de structurer leurs pratiques et d'amplifier leur impact sur les jeunes générations.

Connaissant l'expertise, l'engagement et la vision de Bernard Zanzouri, il est évident que le programme Elementor contribuera de manière significative à la professionnalisation, au rayonnement et à l'excellence de l'éducation juive dans l'espace francophone, et tout particulièrement en France, en Suisse et en Israël.

Ce projet mérite le soutien des institutions éducatives, des associations communautaires, des mouvements de jeunesse, ainsi que des financeurs engagés dans la formation des acteurs de demain. Soutenir Elementor, c'est investir concrètement dans l'avenir de notre communauté et dans la formation de ses futurs leaders.

Je reste à disposition pour tout échange complémentaire.



Ariel Amar

**Créateur du programme Noë
Ancien directeur jeunesse du FSJU**

Éducateur hors pair et personnalité d'exception, Bernard Zanzouri incarne depuis de nombreuses années l'excellence dans le domaine de l'éducation. J'ai eu le privilège de collaborer à plusieurs reprises avec lui, notamment dans le cadre des projets de La Havaya Israëlité, et à chaque occasion, j'ai mesuré combien il est enrichissant et honorifique de bénéficier de son expérience et de sa vision.

Ce qui distingue particulièrement Bernard, c'est son approche pédagogique unique, nourrie à la fois par les grandes sources de la tradition juive du leadership – à l'image de nos Gdolim – et par la pensée des grands maîtres contemporains, tels que le Rav Léon Ashkénazi (Manitou).

Il sait admirablement conjuguer héritage spirituel et exigences du monde moderne, offrant ainsi aux éducateurs des outils profondément enracinés dans notre tradition, mais parfaitement adaptés aux défis actuels.

Le programme qu'il propose reflète toute cette richesse intellectuelle et spirituelle, en offrant des outils à la fois innovants et pragmatiques. Ces derniers permettent aux éducateurs de terrain de renforcer leurs compétences, de structurer leurs pratiques et, surtout, d'amplifier leur impact. Connaissant l'expertise, la vision et l'engagement passionné de Bernard Zanzouri, je suis convaincu que le programme Elementor contribuera de manière significative à la professionnalisation, au rayonnement et à l'excellence de l'éducation juive.



Ilanit Korchia

**directrice du département international à la
Havaya israéliite**